

## CURRICULUM VITAE



### Informazioni personali

Nome e Cognome **Michele Clemente**  
Indirizzo **XXXXXXXX**  
Telefono **XXXXXXXX**  
E-mail **XXXXXXXX**  
Pec **XXXXXXXXXX**  
Nazionalità **XXXXXXXX**  
Data di nascita **XXXXXXXX**

### Esperienza Lavorativa

- **da settembre 2021 ad oggi** **Dirigente Amministrativo - Direttore di Struttura Complessa**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro Asl di Frosinone
  - Tipo di azienda o settore Servizio Sanitario Regione Lazio
  - Tipo di impiego Incarico Triennale
  - Principali mansioni e responsabilità Dirigente Amm.vo – Direttore U.O.C. Amministrazione e Gestione del Personale - coordinamento di un gruppo di 34 collaboratori e 3 dirigenti articolati sulle sedi dell'Asl di Frosinone - Competenza dell'Ufficio Giuridico, Ufficio Rilevazione Presenze, Ufficio Concorsi e Reclutamento, Ufficio Trattamento Economico, Fiscale, Previdenziale e Pensionistico dei contratti della Sanità Pubblica dei dipendenti, degli assimilati; gestione dei processi e flussi verso Contabilità e Bilancio, Regione Lazio, Agenzia delle Entrate, Inps, Inail, Enpam, Ragioneria Generale dello Stato, Ministero della Funzione Pubblica; supporto per le contrattazioni con le Organizzazioni Sindacali, per le Politiche del Personale; gestione dei Centri di Costo e dei Fattori produttivi per Controllo di Gestione; Gestione contenzioso su problematiche del personale.
  
- **da maggio 2017 a settembre 2021** **Dirigente Amministrativo - Direttore di Struttura Semplice**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro ESTAR - Firenze
  - Tipo di azienda o settore Ente di Supporto Tecnico Amministrativo
  - Tipo di impiego Incarico Quinquennale

- **Principali mansioni e responsabilità** Dirigente Amm.vo – Direttore U.O.S. Trattamento Economico e Previdenziale - Competenza del Trattamento Economico, Fiscale e Previdenziale dei contratti della Sanità Pubblica dei dipendenti, degli assimilati e delle CC.UU.NN.; direzione del processo stipendiale (volume indicativo per la produzione di 50000 cedolini mensili) coordinamento di un gruppo di oltre 50 collaboratori articolati sul territorio regionale Toscano; supporto contrattuale giuridico per il personale del Comparto, della Dirigenza SPTA e della Dirigenza Medica per 3 Aziende Ospedaliero-Universitarie, 2 Aziende UsI di Area Vasta, 2 Istituti di Ricerca; gestione dei Fondi Contrattuali e di processi e flussi verso Contabilità e Bilancio, Regione Toscana, Agenzia delle Entrate, Ragioneria Generale dello Stato, Ministero della Funzione Pubblica: supporto per le contrattazioni con le Organizzazioni Sindacali, per le Politiche del Personale; gestione dei Centri di Costo e dei Fattori produttivi per Controllo di Gestione; supporto flusso dati Econom

• **da ottobre 2011 a maggio 2017**

**Capo Progetto e Specialista Applicativo**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Dedalus S.p.A. - Firenze
  - Tipo di azienda o settore Informatica delle Risorse Umane in ambito Sanitario Pubblico e Privato
  - Tipo di impiego Quadro Direttivo assunto a tempo indeterminato
- **Principali mansioni e responsabilità** Capo Progetto e Specialista Applicativo su Software, Organizzazione e Formazione per l'area Gestione del Personale ambito Sanitario Pubblico e Privato, nei seguenti Settori: Economico-Retributivo, Giuridico e Assenze, Dotazione Organica, Valutazione del Personale, Trattamento Pensionistico, Incarichi Dirigenziali e Verifiche, Fondi Contrattuali, Analisi dei Costi, Budget di Spesa, Flussi Fiscali (CU, 770), Flussi Previdenziali (UNIEMENS, DMA2), Flussi Regionali (Fluper – Lombardia, RFC180 – Toscana, DER – Emilia Romagna), Flusso dati per Controllo di Gestione, Contabilità Generale e Bilancio.

• **dal 2010 a settembre 2011**

**Capo Progetto e Specialista Applicativo**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Accaerre S.r.l. - Modena (confluita in Dedalus S.p.A.)
  - Tipo di azienda o settore Informatica delle Risorse Umane in ambito Sanitario Pubblico e Privato
  - Tipo di impiego Quadro Direttivo assunto a tempo indeterminato
- **Principali mansioni e responsabilità** Capo Progetto e Specialista Applicativo su Software, Organizzazione e Formazione per l'area Gestione del Personale ambito Sanitario Pubblico e Privato, nei seguenti Settori: Economico-Retributivo, Giuridico e Assenze, Dotazione Organica, Valutazione del Personale, Trattamento Pensionistico, Incarichi Dirigenziali e Verifiche, Fondi Contrattuali, Analisi dei Costi, Budget di Spesa, Flussi Fiscali (CU, 770), Flussi Previdenziali (UNIEMENS, DMA2), Flussi Regionali (Fluper – Lombardia, RFC180 – Toscana, DER – Emilia Romagna), Flusso dati per Controllo di Gestione, Contabilità Generale e Bilancio.

• **dal 2004 al 2009**

**Capo Progetto e Specialista Applicativo**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Accaerre S.r.l. - Modena (confluita in Dedalus S.p.A.)
  - Tipo di azienda o settore Informatica delle Risorse Umane in ambito Sanitario Pubblico
  - Tipo di impiego Impiegato a tempo indeterminato

- Principali mansioni e responsabilità Capo Progetto e Specialista Applicativo Software, Organizzazione e Formazione per l'area Gestione del Personale ambito Sanitario Pubblico, nei seguenti Settori: Economico-Retributivo, Giuridico e Assenze, Dotazione Organica, Valutazione del Personale, Trattamento Pensionistico, Incarichi Dirigenziali e Verifiche, Fondi Contrattuali, Analisi dei Costi, Budget di Spesa, Flussi Fiscali (CUD, 770), Flussi Previdenziali (UNIEMENS, DMA), Flussi Regionali (Fluper – Lombardia, RFC180 – Toscana, DER – Emilia Romagna) Flusso dati per Controllo di Gestione, Contabilità Generale e Bilancio.

• dal 1999 al 2003 **Specialista Applicativo**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro SMS Italia - Roma (successivamente incorporata in Siemens S.p.A. - Milano)
- Tipo di azienda o settore Informatica delle Risorse Umane in ambito Sanitario Pubblico
- Tipo di impiego Impiegato a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Capo Progetto e Specialista Applicativo su Software e Formazione per l'area Gestione del Personale ambito Sanitario Pubblico, nei seguenti Settori: Economico-Retributivo, Giuridico e Assenze, Dotazione Organica, Valutazione del Personale, Trattamento Pensionistico, Incarichi Dirigenziali e Verifiche, Fondi Contrattuali, Analisi dei Costi, Budget di Spesa, Flussi Fiscali (CUD, 770), Flussi Previdenziali (UNIEMENS, DMA), Flusso dati per Controllo di Gestione, Contabilità Generale e Bilancio.

• dal 1997 al 1999 **Specialista Applicativo**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro DP Informatica - Modena (confluita in SMS Italia)
- Tipo di azienda o settore Informatica delle Risorse Umane in ambito Sanitario Pubblico
- Tipo di impiego Impiegato a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Capo Progetto e Specialista Applicativo su Software e Formazione per l'area Gestione del Personale ambito Sanitario Pubblico, nei seguenti Settori: Economico-Retributivo, Giuridico e Assenze, Dotazione Organica, Valutazione del Personale, Trattamento Pensionistico, Incarichi Dirigenziali e Verifiche, Fondi Contrattuali, Analisi dei Costi, Budget di Spesa, Flussi Fiscali (CUD, 770), Flussi Previdenziali, Flusso dati per Controllo di Gestione, Contabilità Generale e Bilancio.

• dal 1989 al 1997 **Operatore Amministrativo**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Direzione Provinciale del Tesoro - Reggio Emilia
- Tipo di azienda o settore Pubblica Amministrazione
- Tipo di impiego Impiegato a tempo indeterminato
- Principali mansioni e responsabilità Ambito Retributivo, Giuridico e Pensionistico per i Dipendenti di Pubblica Amministrazione, Enti Locali, Sanità Pubblica. Flussi informatici da e per Sistema Centrale Ministeriale

## **Pubblicazioni**

- **dicembre 1997** **Articolo pubblicato in rivista economica**
- estremi della pubblicazione "Agricoltura e Meccanizzazione del Nord-Africa: Il mercato delle macchine agricole con l'Italia", in "Medit Prospettive e proposte mediterranee - Rivista di Economia, Agricoltura e Ambiente", numero 4, dicembre 1997.

## **Istruzione**

- **marzo 2020** **Master di II livello in Management Sanitario**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Università Niccolò Cusano
  - Principali tematiche oggetto dello studio Diritto Pubblico, Diritto del Lavoro, Statistica Sanitaria, Psicologia Sociale, Psicologia del Lavoro, Organizzazione Aziendale, Risorse Umane, Economia Aziendale e Controllo di Gestione
  
- **febbraio 2016** **Qualificazione in Information Technology Infrastructure Library**
  - Nome e tipo di istituto di formazione APMG International – Accrediting Professional  
AXELOS – Global Best Practice
  - Principali tematiche affrontate Gestione di processi, servizi e progetti nell'ambito delle Information Technologies
  - Qualifica conseguita ITIL Foundation Certificate in IT Service Management
  
- **1996** **Perfezionamento Post Laurea in Cooperazione Internazionale**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Università degli Studi di Bologna
  - Principali tematiche affrontate Analisi dei processi internazionali e delle politiche della Comunità Europea nell'ambito della Cooperazione Internazionale
  - Qualifica conseguita Diploma di Perfezionamento Post Laurea
  
- **dal 1988 al 1994** **Laurea in Scienze Politiche**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Università degli Studi di Bologna
  - Indirizzo accademico Indirizzo Politico-Amministrativo.
  - Principali materie oggetto dello studio Diritto Pubblico, Diritto Privato, Diritto Costituzionale, Diritto Internazionale, Economia Politica, Teoria delle Organizzazioni Complesse, Metodologia Statistica, Scienza dell'Amministrazione, Sociologia, Macroeconomia
  - Qualifica conseguita Laurea magistrale
  
- **dal 1982 al 1987** **Diploma per Ragioniere e Perito Commerciale**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione Istituto Tecnico Commerciale "A. Fraccacreta", San Severo (FG)
  - Principali tematiche affrontate Ragioneria, Pratica Commerciale, Tecnica Bancaria
  - Qualifica conseguita Diploma di maturità

## Formazione e Aggiornamento

- **ottobre 2021** Welfare Aziendale
  - Nome e tipo di istituto di formazione Ausl Toscana Centro
  - Principali tematiche oggetto dello studio Aspetti organizzativi, procedurali, fiscali e contributivi del Welfare Aziendale
  
- **giugno 2021** Il lavoro agile durante la pandemia e il suo uso futuro nelle Aziende sanitarie
  - Nome e tipo di istituto di formazione FIASO
  - Principali tematiche oggetto dello studio Evoluzione del lavoro, presenza, smart working, pregi e disagi
  
- **maggio 2021** **Corso denunce previdenziali**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Estar
  - Principali tematiche affrontate Denunce DMA2 Eca, Problematiche contributive INPS
  
- **aprile-giugno 2021** **Gestire le divergenze, mediare e raggiungere l'accordo**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Inps Valore P.A. - Università Europea di Roma - Elidea
  - Principali tematiche affrontate tecniche di ascolto, Analisi degli stili relazionali, Tecniche di negoziazione
  
- **marzo- aprile 2021** **Corso denunce previdenziali**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Ausl di Reggio Emilia
  - Principali tematiche affrontate Eca, Eca Post-validazione, Note di Debito, Note di Regularizzazione, Flussi a variazione
  
- **febbraio 2021** **La compilazione della Certificazione Unica 2021**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Maggioli Formazione – Normativa Fiscale e operativa
  - Principali tematiche oggetto dello studio La Certificazione Unica 2021 e le novità fiscali per i sostituti d'imposta
  
- **febbraio 2021** **Le novità pensionistiche 2021**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Pubbliformez
  - Principali tematiche oggetto dello studio Analisi regimi pensionistici ordinari e in deroga
  
- **dicembre 2020** **I tetti di spesa del SSN previsti dal DL 35/2019**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Fiaso
  - Principali tematiche oggetto dello studio Fondi Contrattuali - analisi operative decreto Calabria
  
- **dicembre 2020** **Accesso Civico**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Formas
  - Principali tematiche oggetto dello studio Evoluzione Normativa e modalità operative
  
- **dicembre 2020** **CCNL PTA**
  - Nome e tipo di istituto di formazione FIASO
  - Principali tematiche oggetto dello studio Normativa Contattuale, nuovi istituti di assenza, nuova struttura incarichi dirigenziali, incrementi economici
  
- **settembre 2020** **La Semplificazione negli appalti**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Estar

- Principali tematiche affrontate Quadro normativo e prassi operative
- **giugno 2020** **Conto Annuale 2019**
- Nome e tipo di istituto di formazione Pubbliformez
  - Principali tematiche affrontate La Rilevazione del Conto Annuale tra vincoli di finanza pubblica e trasparenza
- **maggio 2020** **I controlli relativi alla documentazione amministrativa e alle autocertificazioni**
- Nome e tipo di istituto di formazione Pubbliformez
  - Principali tematiche affrontate L'uso della autocertificazioni, evoluzione normativa e controlli
- **aprile 2020** **Il Regolamento Generale per la Protezione dei Dati (RGPD) N. 2016/679**
- Nome e tipo di istituto di formazione Formas
  - Principali tematiche affrontate Protezione dei dati - normavita, responsabilità e iter operativi
- **febbraio 2020** **La compilazione della Certificazione Unica 2020**
- Nome e tipo di istituto di formazione Maggioli Formazione – Normativa Fiscale e operativa
  - Principali tematiche oggetto dello studio La Certificazione Unica 2020 e le novità fiscali per i Sostituti di Imposta, guida alla compilazione dei quadri fiscali
- **febbraio 2020** **Aspetti economici C.C.N.L. Dirigenza Medica e Sanitaria**
- Nome e tipo di istituto di formazione Estar
  - Principali tematiche oggetto dello studio Normativa Contattuale, nuovi istituti di assenza, nuova struttura incarichi dirigenziali, incrementi economici
- **gennaio 2020** **Certificazione Unica 2020 - aspetti fiscali e previdenziali**
- Nome e tipo di istituto di formazione Soi Seminari
  - Principali tematiche oggetto dello studio La compilazione della Certificazione Unica 2020 e le novità fiscali per i Sostituti di Imposta per redditi lavoro dipendenti, assimilati e autonomi compilazione dei quadri previdenziali e fiscali
- **ottobre 2019** **Team Building**
- Nome e tipo di istituto di formazione Estar
  - Principali tematiche affrontate Analisi e metodologie per lavorare sui gruppi e su forme di lavoro task-oriented. Gestione dell'identità su ogni componente del gruppo di lavoro.
- **maggio 2019** **Conto Annuale 2018**
- Nome e tipo di istituto di formazione Pubbliformez
  - Principali tematiche affrontate La Rilevazione del Conto Annuale tra vincoli di finanza pubblica e trasparenza
- **febbraio 2019** **La compilazione della Certificazione Unica 2019**
- Nome e tipo di istituto di formazione Maggioli Formazione – Normativa Fiscale e operativa
  - Principali tematiche oggetto dello studio La Certificazione Unica 2019 e le novità fiscali per i Sostituti di Imposta, guida alla compilazione dei quadri fiscali
- **febbraio 2019** **Certificazione Unica 2019 - aspetti fiscali e previdenziali**
- Nome e tipo di istituto di formazione Soi Seminari

- Principali tematiche oggetto dello studio La compilazione della Certificazione Unica 2019 e le novità fiscali per i Sostituti di Imposta per redditi lavoro dipendenti, assimilati e autonomi compilazione dei quadri previdenziali e fiscali
  
- **dicembre 2018** **Codice di comportamento e conflitto di interessi**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Formas - Laboratorio Regionale per la Formazione Sanitaria
  - Principali tematiche oggetto dello studio Il Codice di Comportamento - Partecipazione, Associazione, Interessi Finanziari - Conflitto di Interesse - Obblighi del dipendente - Vigilanza sul Codice.
  
- **ottobre 2018** **Gestione Separata Inps e Flusso Uniemens per Parasubordinati, Autonomi Occasionali**
  - Nome e tipo di istituto di formazione SOI Seminari
  - Principali tematiche oggetto dello studio Aggiornamento normativo ai sensi del Messaggio INPS 2862/2018, Iscrizione alla Gestione Separata dei soggetti coinvolti, caratteristiche del Lavoro Parasubordinato, Professionisti senza Cassa Previdenziale, Massimale Contributivo, Flusso Uniemens.
  
- **ottobre 2018** **Denunce Mensili - Gestione Contributiva dei Dipendenti Pubblici**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Regione Emilia Romagna
  - Principali tematiche oggetto dello studio Circolare 105/2012, Il quadro D0, La denuncia del mese corrente - Analisi dell'elemento E0, Gestione pensionistica, Gestione previdenziale (ex INADEL e TFR), Gestione credito, Gestione ENPDEP, Analisi dell'elemento V1 codici causale e relative modalità di utilizzo, Analisi dell'elemento F1, gestione contributiva della gestione dipendenti pubblici con particolare riferimento all'Estratto Conto dell'Amministrazione (ECA), l'Avviso di Addebito (AVA), Note di rettifica ed i preavvisi di riscossione.
  
- **ottobre 2018** **Sviluppare Integrazione e allineamento strategico nel gruppo dirigente**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Estar
  - Principali tematiche oggetto dello studio Analisi dei modelli organizzativi e rappresentazione della complessità procedurale - Risoluzione delle problematiche interdipartimentali - Proattività - Gestione Strategica e Motivazionale del gruppo di lavoro.
  
- **ottobre 2018** **Il Nuovo CCNL del Comparto Sanità**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Estar - Pisa
  - Principali tematiche affrontate Relazioni sindacali e Fondi Contrattuali
  
- **ottobre 2018** **Le nuove Regole del lavoro pubblico nel comparto Sanità. D.Lgs n. 75/2017 e CCNL 2016-2018**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Pubbliformez
  - Principali tematiche affrontate Gestione dei nuovi istituti contrattuali e i Fondi del comparto
  
- **maggio 2018** **Conto Annuale 2017**
  - Nome e tipo di istituto di formazione Pubbliformez
  - Principali tematiche affrontate La Rilevazione del Conto Annuale tra vincoli di finanza pubblica e trasparenza

• **marzo 2018** **Credito e Pignoramenti**

- Nome e tipo di istituto di formazione Azienda USL Toscana Nord-Ovest - Formazione del Personale
- Principali tematiche affrontate Credito e Pignoramenti, normativa e gestione degli istituti

• **febbraio 2018** **La Certificazione Unica 2018 e le novità fiscali per i Sostituti di Imposta**

- Nome e tipo di istituto di formazione Maggioli Formazione – Normativa Fiscale e operativa
- Principali tematiche affrontate La Certificazione Unica 2018 e le novità fiscali per i Sostituti di Imposta, adempimenti per le AA.SS.

• **dicembre 2017** **Formazione Generale Dirigenti ai sensi art. 37 D.Lgs. 81/2008 SMI**

- Nome e tipo di istituto di formazione Formas – Programma Nazionale per la formazione continua degli operatori della Sanità
- Principali tematiche affrontate Sicurezza negli ambienti e nei luoghi di lavoro e/o patologie correlate

• **ottobre 2017** **Legge di Stabilità 2017 N. 232/2016 e Decreti attuativi, Nuove norme di flessibilità pensionistiche**

- Nome e tipo di istituto di formazione Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi
- Principali tematiche affrontate Uscite Pensionistiche, Sistema Contributivo, Ape, Ape Social, RITA

• **luglio 2017** **Metodi e Strumenti di Assessment Aziendali**

- Nome e tipo di istituto di formazione ESTAR Firenze
- Principali tematiche affrontate Analisi di un processo di Assessment, condivisione degli strumenti di analisi, Analisi della matrice prestazione/potenziale, Mappatura delle competenze, Casi pratici di processi dipartimentali.

• **giugno 2017** **Anticorruzione: Gestione del Rischio Aziendale**

- Nome e tipo di istituto di formazione ESTAR Firenze
- Principali tematiche affrontate Anticorruzione, Gestione del Rischio Aziendale, Privacy e Trasparenza

• **marzo 2016** **Incontro operativo sul sistema PassWeb2**

- Nome e tipo di istituto di formazione INPS Firenze
- Principali tematiche affrontate Operatività del nuovo sistema previdenziale informatico Passweb2 per il controllo contributivo e le pratiche pensionistiche

• **maggio 2006** **Incontro operativo su Denuncia DMA**

- Nome e tipo di istituto di formazione INPDAP Roma
- Principali tematiche affrontate Operatività della nuova Denuncia Mensile Contributiva - Analisi delle Anomalie e Ipotesi Invio Flusso anni precedenti

• **aprile 2005** **Incontro operativo su Denuncia DMA**

- Nome e tipo di istituto di formazione INPDAP Bologna
- Principali tematiche affrontate Operatività della nuova Denuncia Mensile Contributiva

• **febbraio 2003** **Corso di aggiornamento Gestione Progetti**

- Nome e tipo di istituto di formazione Siemens S.p.A. - Milano
- Principali tematiche affrontate Percorsi di Comunicazione e Organizzazione dei Progetti; gestione del Gruppo di lavoro; uso dell'applicativo Project



• **aprile 2001** **Corso di Formazione sulla Riforma Pensionistica**

- Nome e tipo di istituto di formazione Gruppo Maggioli Formazione - Bologna
- Principali tematiche oggetto dello studio Aggiornamento della Normativa Pensionistica e nuova modulistica

• **giugno 2000** **Corso di Formazione sulla Riforma Pensionistica**

- Nome e tipo di istituto di formazione Gruppo Maggioli Formazione - Roma
- Principali tematiche affrontate Corso "Previdenza e quiescenza INPDAP – CPDEL/CPS. Indennità premio di Servizio INPDAP – INADEL"

**Altri incarichi**

**Dal 2019** Dal 2019 Responsabile di Esecuzione del Contratto per Estar per il Servizio di Somministrazione di lavoro temporaneo per un valore annuo superiore a 1 Mln di Euro

**2019** Consulente Tecnico di parte per AOU Meyer - contenzioso stipendiale

**2020** Consulente Tecnico di parte per AUSL Toscana Nord Ovest - contenzioso stipendiale Specialista Ambuatoriale

**Docenze**

• **2020** **Il personale Socio Sanitario delle Aziende Sanitarie- Confronto tra Regione Toscana e Regione Emilia Romagna**

- Nome e tipo di istituto di formazione Università degli Studi di Firenze
- Principali tematiche affrontate Analisi del personale socio sanitario tra consistenza numerica e costi - Confronto tra le Aziende Sanitarie Territoriali della Regione Toscana e della Regione Emilia Romagna

• **2019** **CCNL - Comparto Sanità - Parte Economica**

- Nome e tipo di istituto di formazione Estar - Ufficio Formazione
- Principali tematiche affrontate Analisi degli incrementi tabellari e degli istituti di assenza con effetto economico e previdenziale

• **2018** **Incarichi Dirigenziali e Posizioni Organizzative**

- Nome e tipo di istituto di formazione Ausl Toscana Nord - Ovest - Ufficio Formazione
- Principali tematiche affrontate Analisi problematiche per la gestione e la Struttura Tabellare degli Incarichi Dirigenziali e delle Posizioni Organizzative con definizione delle codifiche e la predisposizione delle verifiche periodiche oltre alla reportistica per la Direzione Aziendale e per le OO.SS.

• **2018** **Query e Banca dati Area Giuridica, Economica, Assenze, Contributi e Contabilità Generale**

- Nome e tipo di istituto di formazione Estar

- Principali tematiche affrontate Problematiche relative alla configurazione di query per controlli periodici del calcolo stipendi, allineamento con i dati giuridici, le assenze e i flussi contributivi e di Contabilità Generale

• **2017 Conto Annuale**

- Nome e tipo di istituto di formazione Corso Estar - Ufficio Formazione
- Principali tematiche affrontate Problematiche relative alla Riconciliazione e tempistiche relative alla chiusura di bilancio

• **2017 Query e Banca dati Stipendiali**

- Nome e tipo di istituto di formazione Corso Estar - Ufficio Formazione
- Principali tematiche affrontate Problematiche relative alla configurazione di query per controlli periodici del calcolo stipendi, controlli per le trattenute personali

**Capacità e competenze personali**

Madrelingua **Italiano**

Altre lingue

**Inglese**

- Capacità di lettura buona
- Capacità di scrittura buona
- Capacità di espressione orale buona

**Francese**

- Capacità di lettura eccellente
- Capacità di scrittura eccellente
- Capacità di espressione orale buono

**Russo**

- Capacità di lettura scolastico
- Capacità di scrittura scolastico
- Capacità di espressione orale scolastico

**Capacità e competenze relazionali**

Capacità di gestione dei conflitti interpersonali

Capacità di gestione del lavoro di gruppo con attitudine all'integrazione e alla motivazione dei componenti

Capacità di coordinamento di collaboratori e progetti con esperienza maturata nelle relazioni pubbliche

Capacità di presentazione in pubblico, capacità di sintesi e focus sui concetti chiave

Capacità di gestione del processo crescita professionale dei collaboratori con attenzione all'inclusione e alla formazione

**Capacità e competenze organizzative** Coordinamento e motivazione dei collaboratori e dei partner esterni con profilazione e sviluppo di progetti per obiettivi

**Competenze giuridiche e normative** Conoscenza approfondita della normativa sulla disciplina fiscale, economico-retributiva, previdenziale, contributiva, giuridica, presenze, assenze e contrattuale della Sanità, impiego pubblico e privato

**Capacità e competenze informatiche** Ottima conoscenza di SQL su ambienti Oracle, SQL server e DB2  
Buona conoscenza ambiente IBM AS400  
Ottima conoscenza Microsoft Office  
Ottima conoscenza Ambiente Windows

**Patenti** Patente di guida A e B

**Ulteriori informazioni** Servizio di Leva svolto dal 1988 al 1989 con qualifica di Soldato Autiere Paracadutista

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi, richiamate dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiaro che quanto sopra corrisponde a verità. Ai sensi e per gli effetti del D.lgs. 196/03 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679) dichiaro altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono al sottoscritto tutti i diritti previsti della medesima legge.

Reggio Emilia, li 11 marzo 2022

Firma